Proyecto N° 10.011/07: Especialización en Costos para la Gestión Empresarial, Universidad Nacional de Mar del Plata, Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. Dictamen considerado por la CONEAU el día 3 de Diciembre de 2007 durante su Sesión N° 259.

D) Consideración de la presentación original efectuada por la institución

El proyecto de carrera de Especialización en Costos para la Gestión Empresarial de la Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMdP), Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, a dictarse en la ciudad de Mar del Plata, informa como fecha de inicio el año 2007. Propone una modalidad presencial y su dictado es de carácter continuo; su plan de estudios es estructurado.

Las carreras de grado que se dictan en la unidad académica son: Contador Público (cuenta con reconocimiento oficial del título por R.M. N° 1627/83), Licenciatura en Turismo (R.M. N° 1627/83), Licenciatura en Administración (R.M. N° 1627/83) y Licenciatura en Economía (R.M. N° 1627/83). Las carreras de posgrado que se dictan en la unidad académica son: Maestría en Administración de Negocios (no acreditada aún por CONEAU), Especialización en Organizaciones de la Economía Social (no presentada ante CONEAU), Maestría en Gestión Universitaria (acreditada con categoría B por Res. CONEAU N° 409/99), Especialización en Gestión en PyMes e Integración Regional (no acreditada aún por CONEAU), Especialización en Administración Financiera Gubernamental (no presentada ante CONEAU), Especialización en Gestión Universitaria (no acreditada aún por CONEAU), Maestría en Desarrollo Turístico Sustentable (no presentada ante CONEAU), Especialización en Gestión del Desarrollo Turístico Sustentable (no presentada ante CONEAU), Maestría en Economía de la Salud y Administración de Organizaciones de Salud (no acreditada aún por CONEAU), Especialización en Sindicatura Concursal (acreditada con categoría C por Res. CONEAU N° 704/00, R.M. N° 0986/89). Con excepción de esta última carrera, ninguna de las anteriores cuenta con reconocimiento oficial de sus títulos.

Se presenta la siguiente normativa: Reglamento de las carreras de posgrado de la Universidad (aprobado por Res. N° 1325/06 del Consejo Superior), Resolución de creación de la carrera (Res. N° 1094/06 del Consejo Superior), Resolución de designación del director de la carrera (Res. Decanal N° 2005/07), Reglamento de becas del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCO).

La presentación institucional informa que el presente proyecto no es interinstitucional. No obstante, su dictado depende de un acuerdo de cooperación con una institución no universitaria. Al efecto, se presenta un convenio específico, con fecha 12 de abril de 2007, entre la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la UNMdP y el Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCO) mediante el cual ambas instituciones se comprometen a organizar e instrumentar el dictado de la carrera de posgrado de Especialización en Costos para la Gestión Empresarial. Por medio del citado convenio el IAPUCO se compromete a colaborar en el diseño del plan de estudios y en la designación de los profesores y del director de la carrera, así como también en la organización, implementación, seguimiento, control, financiamiento y puesta en marcha de la carrera. El IAPUCO pone a disposición de los alumnos de la carrera el material bibliográfico existente en su biblioteca. El personal docente y administrativo y el director de la carrera serán designados por la Facultad. Ésta otorgará el título de Especialista en Costos y Gestión Empresarial y suministrará infraestructura física, incluido un gabinete de computación.

Está previsto el otorgamiento de becas. Tanto la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales como el IAPUCO cuentan con sistemas de becas que cubren parcialmente el monto de los aranceles.

La estructura de gobierno está conformada por un Director, un Coordinador y un Comité Académico. El Director será responsable de la conducción integral del posgrado, especialmente en los aspectos académicos. El Coordinador será el nexo entre el Director y los docentes, atenderá las necesidades de los alumnos, entenderá en el control de programas, elaborará informes académicos y colaborará con el Director. El Comité asesorará al Consejo Académico de la Facultad en lo concerniente a la carrera, evaluará el funcionamiento de la carrera, intervendrá en la admisión. El Director designado es Contador Público (Universidad Nacional de Mar del Plata), Especialista en Planificación y Administración de Empresas (Universidad Politécnica de Madrid), Especialista en Ingeniería de la Formación en Distribución Comercial (Universidad Politécnica de Catalunya), Magister en Comercialización (Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires) y Doctor en Administración de Empresas (Universidad Nacional de Mar del Plata). En la actualidad se desempeña como Profesor Titular en la UNMdP. Acredita antecedentes en la docencia universitaria y en la gestión académica, así como en el ámbito profesional. Tiene categoría 2 en el Programa de Incentivos. Cuenta con experiencia en la dirección de tesis de

maestría. Su producción científica más reciente comprende 1 libro y 5 trabajos presentados en reuniones científicas, a los que se añade 1 presentación como expositor. También ha integrado jurados de concurso y de tesis, ha sido convocado a instancias de evaluación de carreras y ha participado en la evaluación de programas y proyectos.

El plan de estudios fue aprobado en el año 2006, por Resolución N° 1094 del Consejo Superior. La duración total prevista para la carrera es de 20 meses reales de dictado, con un total de 360 horas obligatorias (200 teóricas y 160 prácticas), a las que se agregan 50 horas destinadas a tutorías y actividades de investigación y 90 horas dedicadas a otras actividades complementarias no especificadas.

La modalidad de evaluación final consiste en un trabajo final. El plazo previsto para su presentación es de 24 meses, una vez finalizadas las actividades curriculares previstas. El jurado evaluador debe estar compuesto por 3 integrantes designados por el Consejo Académico de la Facultad a propuesta de la dirección de la carrera.

El cuerpo académico está formado por 23 integrantes estables. De ellos, 8 poseen título máximo de doctor, 8 título de magister, 1 título de especialista y 6 título de grado. Los integrantes del cuerpo académico se han formado y han desarrollado su trayectoria en el área disciplinar de Administración. En los últimos cinco años 13 han dirigido tesis de posgrado, 19 cuentan con producción científica y 15 han participado en proyectos de investigación; 9 tienen adscripción a organismos de promoción científico-tecnológica; 15 han desarrollado experiencia en el ámbito no académico.

Se informan 10 actividades de investigación y ninguna de transferencia desarrolladas en el ámbito de la carrera.

El proyecto ha sido evaluado anteriormente por la CONEAU y ha sido retirado luego de que la institución tomara vista del informe de evaluación.

1. Inserción institucional, marco normativo y conducción del posgrado

Algunos de los fundamentos que sostienen la creación de la carrera son genéricos y, aunque correctos, podrían expresarse respecto de cualquier propuesta de estudios de posgrado. Luego la fundamentación hace referencia a la situación inflacionaria argentina contrastando el período 1940-1980 con el iniciado en los años noventa y la incidencia de ella en el tratamiento de los costos y los precios, pero no alude a cuestiones tales como la necesidad de profundizar la integración de conocimientos abordados en diversas asignaturas de las carreras

de grado directa o indirectamente vinculados con costos (por ejemplo, procesos concursales, clasificación y cálculos de costos; estadísticas y costos, etcétera); la necesidad de divulgar y realizar transferencia de conocimientos, resultados o productos científicos obtenidos por la investigación realizada por los docentes de la UNMDP y de aquellos que formarán el cuerpo de profesores de la Especialización, con la correspondiente acreditación de esos productos científicos; las novedades en la investigación de vanguardia sobre costos que no hayan sido presentadas en las asignaturas de costos de las carreras de grado; la necesidad expresada por los profesionales residentes en Mar del Plata y su zona de influencia y recogida en algún estudio que acredite tal demanda; la información y los conocimientos científicos sobre la evolución y situación actual de la estructura económica de la ciudad de Mar del Plata y su vinculación con los contenidos de la Especialización en Costos propuesta.

La presente Especialización está vinculada con las carreras de grado y posgrado que ofrece la unidad académica. Según la nómina de docentes suministrada, la Facultad de Ciencias Económicas no tiene docentes locales para incorporar a la Especialización, salvo los propuestos como Director y Coordinador, aunque ninguno de los dos asumirá tareas docentes ni de investigación en la carrera. El resto del cuerpo académico proviene del IAPUCO.

Las líneas de investigación que están que están siendo desarrolladas en la unidad académica se vinculan con la temática de la carrera y podrán complementarse con permanencia e intensidad con la investigación que eventualmente se desarrolle en el ámbito de la Especialización.

La Especialización está enmarcada en la Escuela de Posgrado y Educación Profesional Continua de la Facultad. Esta Escuela es una estructura organizativa que desarrolla ampliamente lo que en otras Facultades se conoce como Secretaría de Posgrado. La Ordenanza 2.122 del Consejo Superior incluye un organigrama y un reglamento de organización de la Escuela que, entre otras cosas determina que cada posgrado estará conducido por un Comité Académico, un Director y un Coordinador.

La ordenanza de creación de la carrera contiene un reglamento de los aspectos generales, organizativos, académicos y pedagógicos. Por tanto, hacen expresa referencia al régimen de admisión y permanencia y al régimen de evaluación de las asignaturas y del trabajo final.

En síntesis, la normativa con la que cuenta este posgrado para regular su desarrollo es suficiente, orgánica y pertinente. Puede considerarse una reglamentación que evitará improvisaciones y permitirá que la experiencia la haga evolucionar coherentemente con las nuevas circunstancias.

Con fecha 12 de abril de 2007 la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la UNMdP y el Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCO) rubricaron un convenio específico, por tres años, prorrogable tácitamente por períodos iguales si ninguna de las partes manifiesta voluntad contraria, por el cual se comprometen a crear la carrera de posgrado de "Especialización en Costos para la Gestión Empresarial". El Instituto está formado por un buen porcentaje de profesores de asignaturas de costos –y relacionadas– de las universidades argentinas, tanto públicas como privadas. Anualmente organiza congresos en los cuales los docentes investigadores presentan sus trabajos y estudios. Este convenio constituye una vinculación académica de colaboración que establece claramente las responsabilidades de cada parte. La Universidad se encargará de la designación de profesores, gobierno de la carrera, otorgamiento de título y grado. El Instituto asesorará en esas tareas.

La distribución de responsabilidades y las funciones asignadas a los distintos puestos de trabajo para el gobierno de la Especialización son adecuadas para un desarrollo eficaz, eficiente, estratégico e institucional del posgrado propuesto.

El Comité Académico está formado por tres Doctores en Ciencias Económicas, un Magister en Gerencia y Administración de Sistemas y Servicios de Salud y un Contador Público Nacional con destacada actuación docente en asignaturas de Costos de carreras de grado y en el ejercicio profesional de la especialidad en cuestión. Si bien los primeros cuatro miembros del Comité Académico no están orientados particularmente al área de costos, su formación académica supone estos conocimientos. El Director de la carrera tiene los antecedentes académicos y de gestión necesarios para el desempeño del cargo.

En suma, el proyecto se inserta en una estructura cuidadosamente pensada para el desarrollo de los posgrados de la unidad académica y avalada por el Consejo Superior de la UNMdP. En este sentido, el proyecto nace en un entorno institucional con experiencia organizativa y que tiende a otorgar a las actividades de posgrado la jerarquía que requieren los estudios de cuarto nivel. Se advierte interés en que los posgrados estén dirigidos por profesionales que hayan adquirido los máximos grados académicos.

Las tareas del Director de Carrera se verán facilitadas por la presencia de un Coordinador dedicado a actividades administrativas y operativas. En este sentido, la unidad académica promueve de forma efectiva la formación de jóvenes docentes comprometidos con esta actividad de posgrado, como se evidencia al designar como coordinador de la carrera a un alumno de la Especialización en Costos para la Gestión Empresarial que se desarrolla en la Universidad Nacional de La Plata. Esta situación, se espera, favorecerá la labor, especialmente en la relación entre la Facultad y el IAPUCO.

El convenio antes mencionado resguarda los atribuciones de la Universidad (designación de profesores, gobierno de la carrera, otorgamiento de título y grado) y facilita la tarea de la Facultad al aprovechar la experiencia y las relaciones del Instituto.

2. Diseño, duración y desarrollo del plan de estudios

Las actividades curriculares están organizadas con coherencia temática, secuencial y temporal. La duración de la carrera está proyectada en 360 horas, ajustándose al estándar de la Resolución 1.169/97 del Ministerio de Cultura y Educación y permitiendo alcanzar los objetivos académicos propuestos.

Los contenidos de los programas de las actividades curriculares permiten profundizar los conocimientos en el área de costos. El programa presenta las novedades en gestión producidas desde los años ochenta, su relación con el cálculo de costos y los sistemas de información vinculados. La bibliografía resulta adecuada, aunque se observa la ausencia de algunas novedades destacadas producidas en los últimos cinco años.

Las modalidades previstas para evaluar las actividades curriculares resultan propias de un posgrado destinado a profesionales: se exigirá una asistencia mínima a clases (75%), se realizarán exámenes escritos individuales en todas las asignaturas y, además, exposiciones orales, presentación y defensa de casos –individuales y grupales–, ensayos y monografías.

Se ha previsto la realización de actividades prácticas tales como gestión de simuladores de negocios, seminarios de discusión, talleres de solución de casos y debates de problemas, visitas a empresas locales de observación estructurada y análisis de procesos de producción de diversos bienes y servicios, incorporación de alumnos en proyectos de investigación de los docentes. Estas actividades están previstas, especialmente, en la segunda parte de la formación.

Los aspirantes podrán ser graduados universitarios en las áreas de Contabilidad, Administración o Economía. Se admitirán graduados de Ingeniería si sus planes de estudios tienen contenidos de las áreas mencionadas que se juzguen suficientes. También se admitirán graduados en otras áreas de carreras de al menos 4 años de duración, previa superación de una prueba de suficiencia. Estos requisitos de admisión se consideran apropiados.

En suma, el plan de estudios resulta pertinente para una Especialización en Costos, sus actividades conducirán a profundizar los conocimientos y mejorar las habilidades en la identificación, clasificación, cálculo e información de costos en las empresas, presentando la casuística particular de actividades económicas representativas de la economía argentina. El título a otorgar se corresponde con el nombre del posgrado. El proceso de selección de candidatos es congruente.

3. Proceso de formación

Los títulos, formación académica, experiencia profesional y la trayectoria docente del cuerpo de profesores se adecuan a un posgrado de Especialización. Los profesores que carecen de grados académicos superiores son pocos y su trayectoria profesional, docente, asociativa y su edad permiten considerar que su labor docente en el posgrado alcanzará el nivel requerido.

Las áreas de formación de los docentes son congruentes con las actividades curriculares que tienen a cargo. En la mayoría de los casos, la correspondencia puede evidenciarse por las cátedras o áreas de conocimientos de grado de las cuales son profesores titulares, por los trabajos de investigación o los artículos realizados y publicados y por su ejercicio profesional.

El cuerpo académico ha realizado investigaciones específicas del área de conocimiento a la cual corresponde la Especialización y presenta experiencia en la dirección de trabajos finales y proyectos de investigación.

En síntesis, el cuerpo académico resulta competente para desarrollar una especialización en Costos para la Gestión Empresarial.

Las aulas disponibles (4) son suficientes para el desarrollo de las actividades curriculares previstas. Los laboratorios disponibles para el desarrollo de las actividades curriculares previstas (2) son suficientes y tienen un equipamiento Pentium III en adelante.

La biblioteca de la unidad académica cuenta con 389 volúmenes y 33 suscripciones a publicaciones especializadas relacionados con la temática del posgrado. Hay también una biblioteca de uso exclusivo con 389 volúmenes y 69 suscripciones a publicaciones

especializadas. Se dispone, además, de 5 bases de datos y acceso a bibliotecas virtuales. Estos recursos son apropiados.

El plan de mejoramiento comprende obtención y aplicación de recursos y, también, la realización de acciones coherentes con un desarrollo sostenido de la Especialización.

En suma, el cuerpo académico es adecuado para el grado de Especialización. El equipamiento (en aulas, laboratorios, computadoras, accesos a Internet y bibliografía) es suficiente.

4. Resultados y mecanismos de revisión y supervisión

El posgrado contempla la elaboración de un trabajo de investigación final. Se establece que el alumno dispondrá para su producción de un plazo de 24 meses, contados a partir del desarrollo de la última asignatura. La evaluación final consistirá en una presentación escrita del estudio realizado y una presentación y defensa oral de la investigación y sus conclusiones. Será evaluado por un tribunal que estudiará tanto los aspectos formales como conceptuales, metodológicos y referidos a conclusiones y propuestas. La modalidad resulta ajustada al posgrado presentado.

Las investigaciones presentadas están concluidas y han sido realizadas en el ámbito del IAPUCO. Aunque no se han presentado otros proyectos, los antecedentes se ajustan al posgrado propuesto. Se prevé la realización de investigaciones conjuntas con el IAPUCO y está prevista la participación de los alumnos en la segunda parte de la formación. Los resultados obtenidos serán presentados en los congresos anuales del IAPUCO y en los bianuales del Instituto Internacional de Costos. No se proyectan actividades de transferencia.

La metodología de supervisión y evaluación de desempeño docente es ajustada a la Especialización (supervisión docente, análisis del programa y la bibliografía por parte de una Comisión Técnica del IAPUCO, aprobación del Consejo Académico de la Facultad y encuestas a alumnos).

Las previsiones relativas a la orientación de los alumnos resultan suficientes y adecuadas. La supervisión del proceso de formación propuesta es ajustada a una carrera de Especialización. No se han explicitado procesos de selección de docentes, los cuales son aportados por el IAPUCO y designados por el Comité Académico de la Facultad. La selección de directores de tesis es apropiada a una Especialización.

En suma, la modalidad de trabajo final propuesta, el inicio de actividades de investigación proyectado y los procesos de seguimiento y supervisión previstos permiten suponer que los resultados planificados son factibles.

Análisis global de la situación actual del proyecto de carrera, considerando las medidas de mejora propuestas

Se advierten como debilidades de esta propuesta la falta participación del Director de la Especialización como docente del posgrado (aunque su orientación profesional lo permite); la escasísima participación de docentes locales pertenecientes a la UNMdP (prácticamente todos los profesores están vinculados con el IAPUCO); y la debilidad de la fundamentación para la apertura del posgrado. Los planes de mejoramiento (actualización de contenidos, relación con organismos académicos y profesionales, perfeccionamiento de la planta docente) son apropiados.

Más allá de estas observaciones, el proyecto presenta fortalezas.

En cuanto a sus aspectos institucionales y organizativos: la inserción institucional en la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional de Mar del Plata, el convenio de colaboración con el Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCO), la estructura de gobierno propuesta, la calidad de la Dirección y del Comité Académico, la organización a través de reglamentos incorporados en ordenanzas de la Facultad, la participación de los alumnos en las actividades del IAPUCO; y la posibilidad de vinculaciones con Instituto Internacional de Costos, Asociación Uruguaya de Costos, Asociación Española de Contabilidad y Administración.

En cuanto a sus aspectos académicos: la estructura y contenidos del plan de estudios, el ajuste de los docentes a las asignaturas a cargo, la selección de candidatos al programa, las metodologías pedagógicas propuestas, las metodologías de evaluación de asignaturas y la metodología de evaluación final.

En cuanto a sus aspectos económicos: la disponibilidad de aulas y laboratorios, la disponibilidad de computadoras y sistemas informáticos, la disponibilidad de bibliotecas (de la Facultad y del IAPUCO).

II) Recomendación de la CONEAU

Por lo expuesto, la CONEAU recomienda que se otorgue el reconocimiento oficial provisorio de su título al proyecto de carrera de Especialización en Costos para la Gestión

Empresarial, Universidad Nacional de Mar del Plata, Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, a dictarse en Mar del Plata, Prov. de Buenos Aires.

Se efectúan las siguientes recomendaciones para el mejoramiento de la calidad:

- Se promueva la participación del Director Académico como profesor de este posgrado.
- Se designe como coordinador a un docente con grado de Especialista.
- Se incorporen paulatinamente al cuerpo docente de la Especialización profesores locales que hayan completado este posgrado.